

# EXKURS: BELASTUNGEN IN DER MODERNEN ARBEITSWELT



# ARBEITEN FRÜHER IM GEGENSATZ ZUM ARBEITEN HEUTE

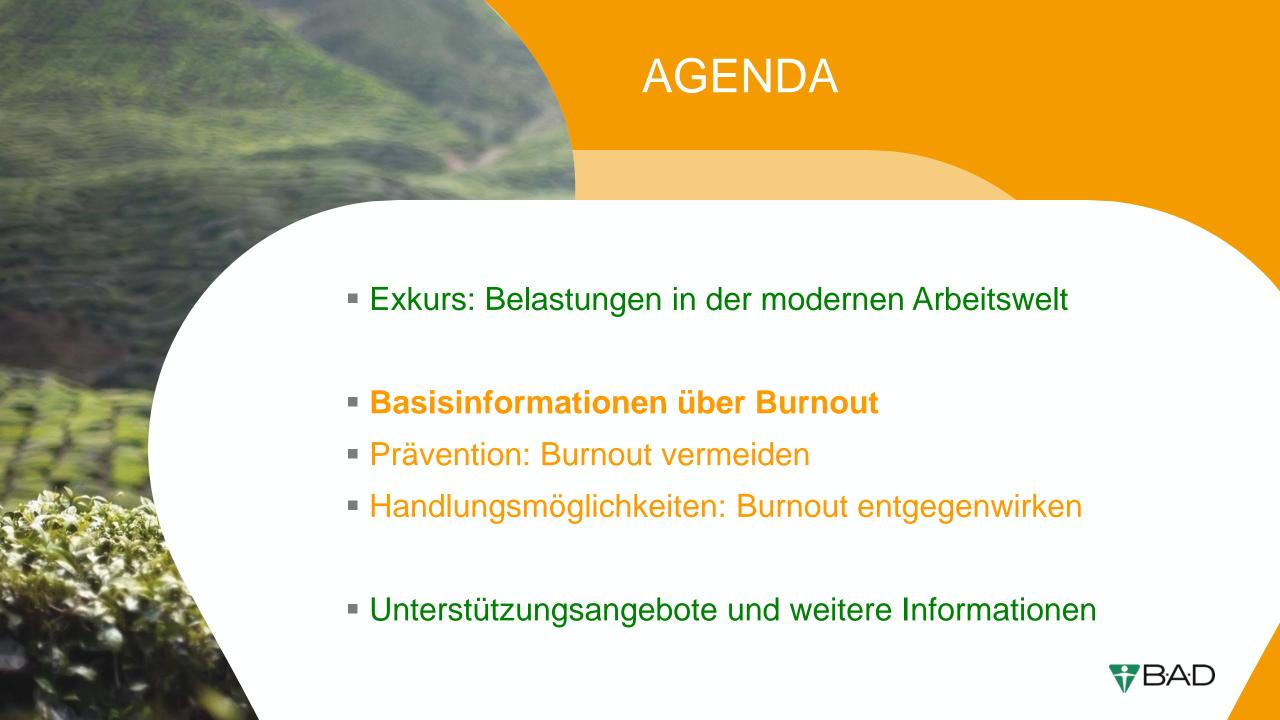






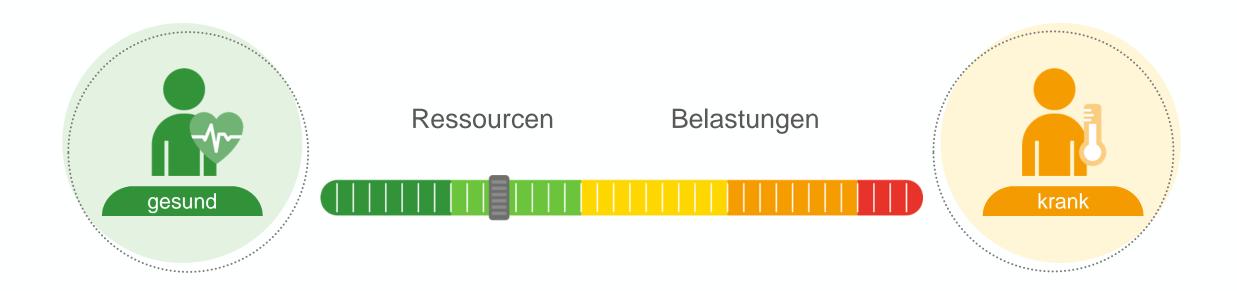
# BELASTENDE AUSWIRKUNGEN DER MODERNEN ARBEITSWELT







### BURNOUT DURCH DISBALANCE VON BELASTUNGEN UND RESSOURCEN



Wir haben auf der einen Seite Belastungen in unserem Leben, auf der anderen Seite sind unsere Ressourcen. Stress entsteht, wenn die aktuellen Belastungen unsere derzeit wahrgenommenen Ressourcen übersteigen. Hält dieser Stress auf Dauer an, führt es zu einem kontinuierlichen Energieverlust und somit langfristig zu Burnout.



### DIE SIEBEN ETAPPEN ZUM BURNOUT

- Leichte Erschöpfungssymptome
- Rückzug von der Arbeit und aus dem sozialen Umfeld
- Aggressivität und Ängstlichkeit kommen auf
- Leistungsfähigkeit, Motivation und Kreativität nehmen ab
- Abbauerscheinungen breiten sich auf das Privatleben aus
- Psychosomatische Reaktionen nehmen zu
- Betroffene/r sieht keinen Ausweg mehr → Zusammenbruch





## DIE DREI TYPISCHEN MERKMALE EINES BURNOUT





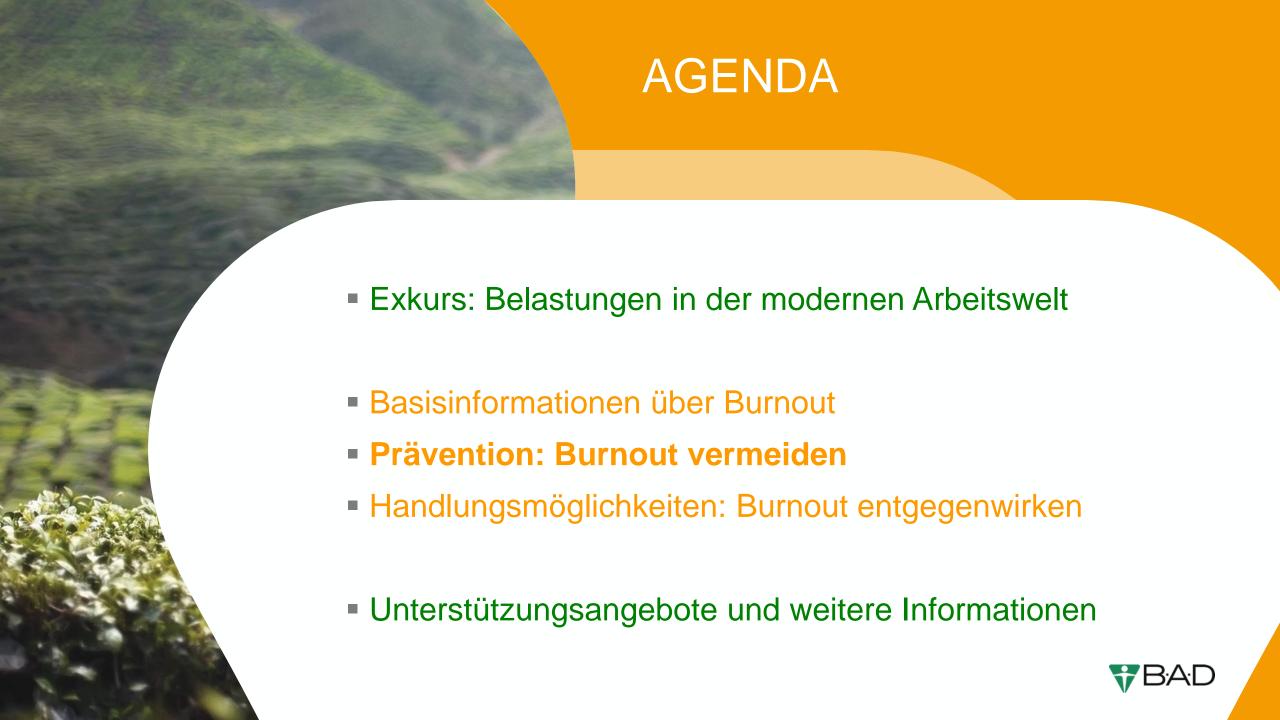




# UND WUSSTEN SIE EIGENTLICH, DASS ...

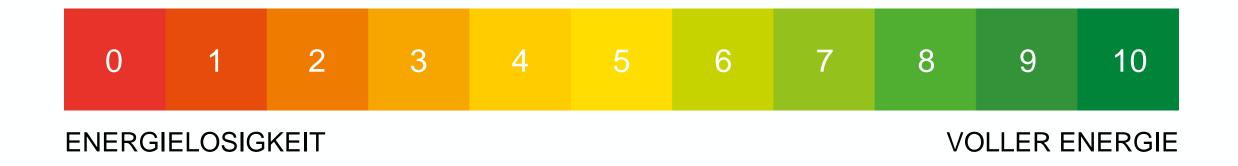
- ... Burnout erst 2022 im neuen Klassifikationskatalog für kassenärztliche Diagnosen (ICD-11) erscheinen wird?
- ... Burnout nicht als Krankheit klassifiziert wird, sondern (nur) als "Faktor, welcher den Gesundheitszustand beeinflusst"?
- sich Burnout mit über 100 unterschiedlichen Einzelsymptomen zeigen kann?
- Symptome auftreten, die sich auch in Zusammenhang mit Erkrankungen (bspw. Depression) zeigen?







### ENERGIESKALA ZUR SELBSTWAHRNEHMUNG

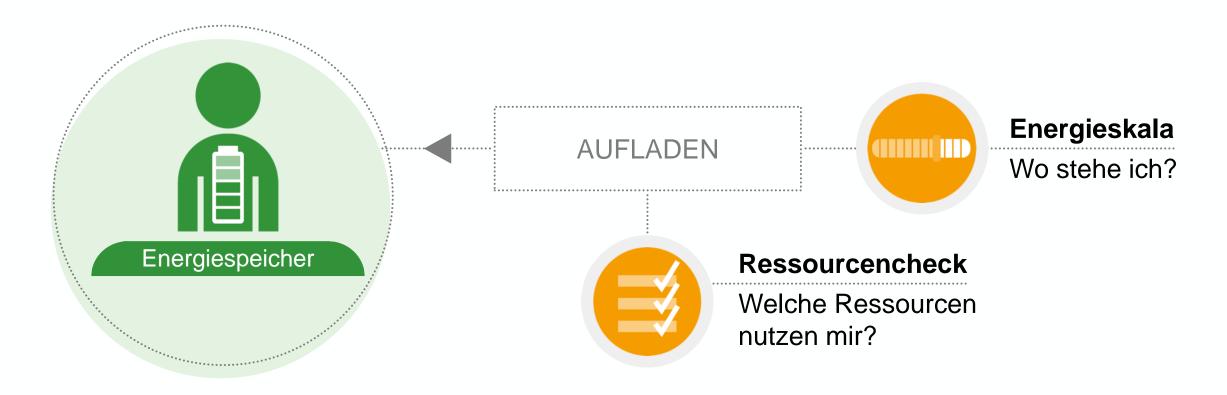


Energielevel im **niedrigen Bereich?**Was benötigen Sie, dass Sie sich wieder besser fühlen?

Energielevel im hohen Bereich? Was hat dazu geführt? Was habe ich dazu beigetragen?



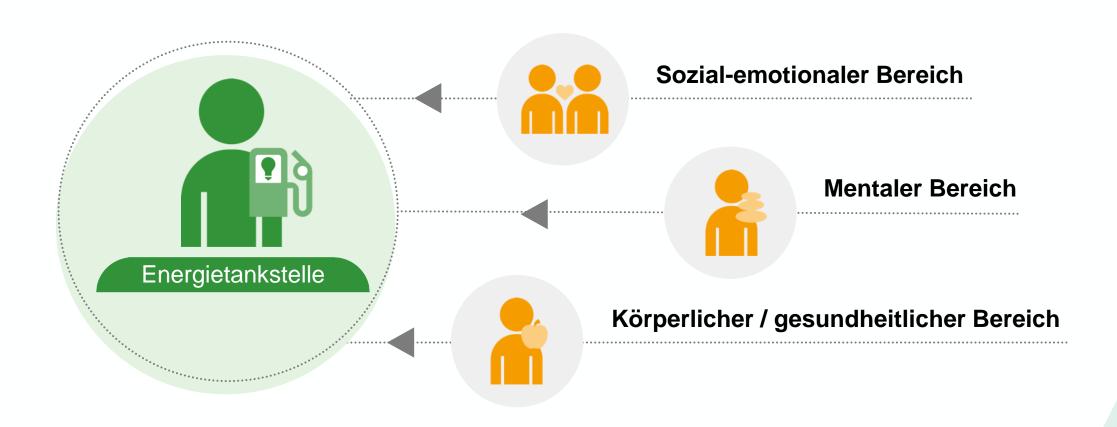
# REGELMÄSSIGER RESSOURCENCHECK



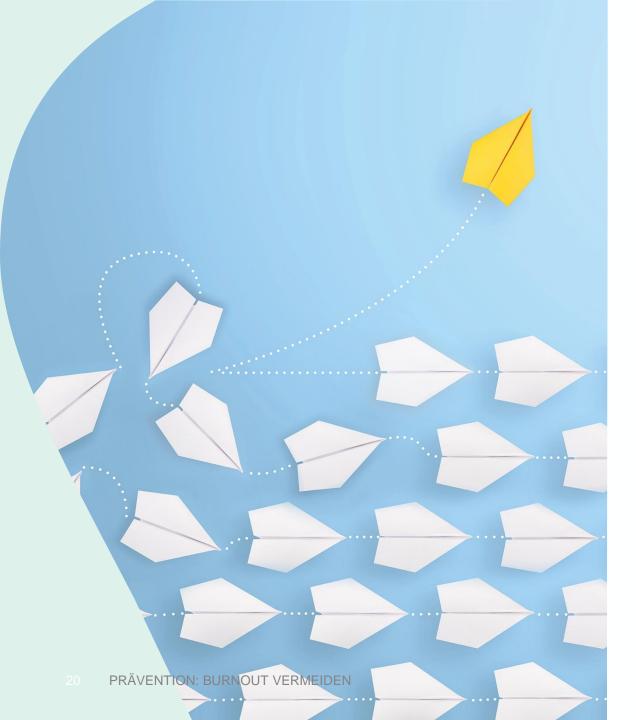
Voraussetzung dafür: Innehalten, Abstand gewinnen, Bestandsaufnahme, Selbstfürsorge



## ENERGIESPEICHER AUFLADEN



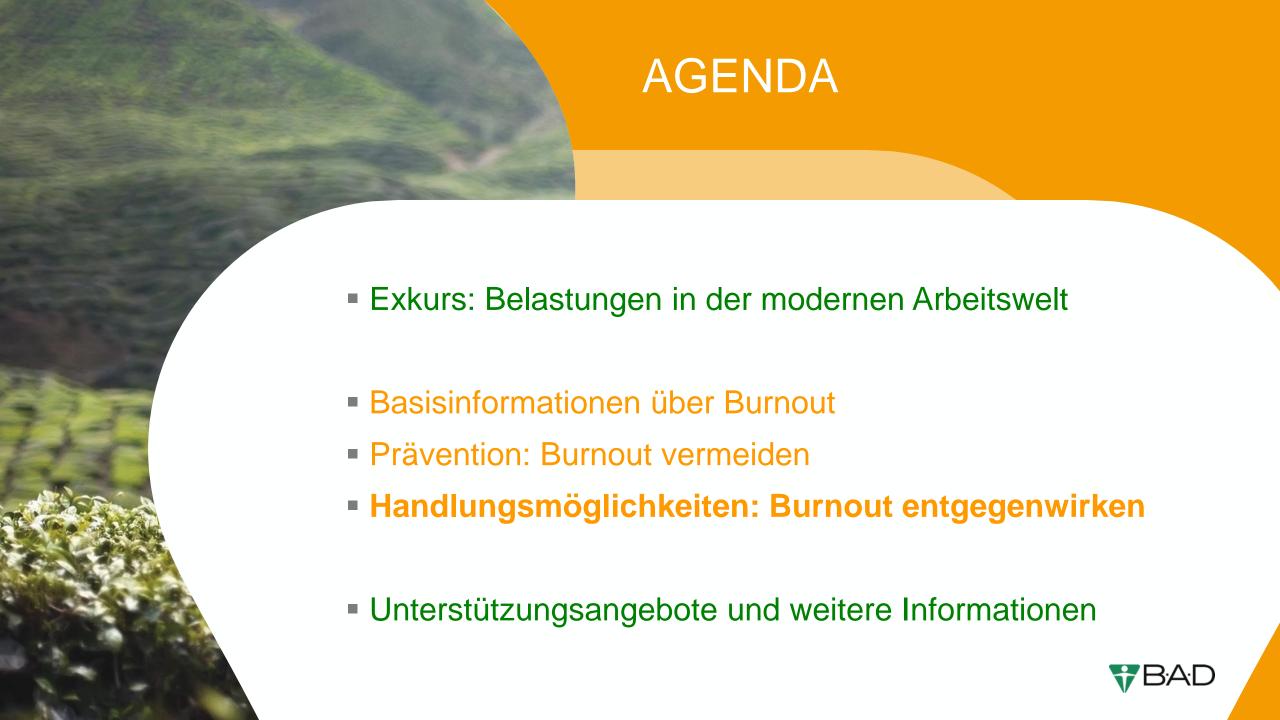




### SICH ABGRENZEN

- Grenzen Sie sich ausreichend ab.
- Nehmen Sie sich Auszeiten nur für sich.
- Trauen Sie sich, auch mal Nein zu sagen.
- Manchmal ist ein Nein zum anderen ein gesundes Ja zu sich selbst.
- Seien Sie ein leuchtendes Vorbild für andere und leben Sie eine gesunde Selbstfürsorge vor.
- Selbstliebe hat nichts mit Egoismus zu tun, sondern ist das größte Geschenk, das wir uns und unseren Mitmenschen machen können.







# HANDLUNGSMÖGLICHKEITEN NACH ETAPPEN 1/2

- 1 Leichte Erschöpfungssymptome
- Sorgen Sie für mehr Auszeiten, emotionaler Ausgleich, Depriorisieren
- 2 Rückzug von der Arbeit und aus dem sozialen Umfeld
- Akzeptieren Sie Ihr aktuelles Ruhebedürfnis, Verzicht auf Freizeitstress
- 3 Aggressivität, Ängstlichkeit usw. kommen auf
- Gehen Sie wertschätzend mit sich selbst um, verzeihen Sie sich Fehler
- Leistungsfähigkeit, Motivation und Kreativität nehmen ab
- Nehmen Sie gelungene Aktionen wahr, bitten um Entlastung



# HANDLUNGSMÖGLICHKEITEN NACH ETAPPEN 2/2

- 5 Zunehmende Auswirkungen auf das Privatleben
- Eine Auszeit hat nun oberste Priorität; ein Arztbesuch ist ratsam
- 6 Körperliche Symptome nehmen zu
- Spätestens jetzt sollten Sie einen Arzt konsultieren
- 7 Betroffener sieht keinen Ausweg mehr, bricht zusammen
- Berufliche Auszeit und Reha



# HANDLUNGSMÖGLICHKEITEN AUF DREI EBENEN 1/3

#### **Individuelle Ebene**

#### SELF CARE

Akzeptanz und Selbstmitgefühl

Sensibilität für eigene Muster

Innehalten und Abstand gewinnen

Ressourcen verfügbar machen

Unterstützung holen



# HANDLUNGSMÖGLICHKEITEN AUF DREI EBENEN 2/3

### **Interpersonelle Ebene**

#### STAFF CARE

Fokus auf Führungsqualität, Teamkultur und Teamressourcen

Regelmäßiger und informeller Austausch auf Augenhöhe, offen und zeitlich begrenzt

Offene und eigenverantwortliche Zusammenarbeit fördern (insbes. bei selbstorganisierten Teams)

Retrospektiven

Perspektivwechsel



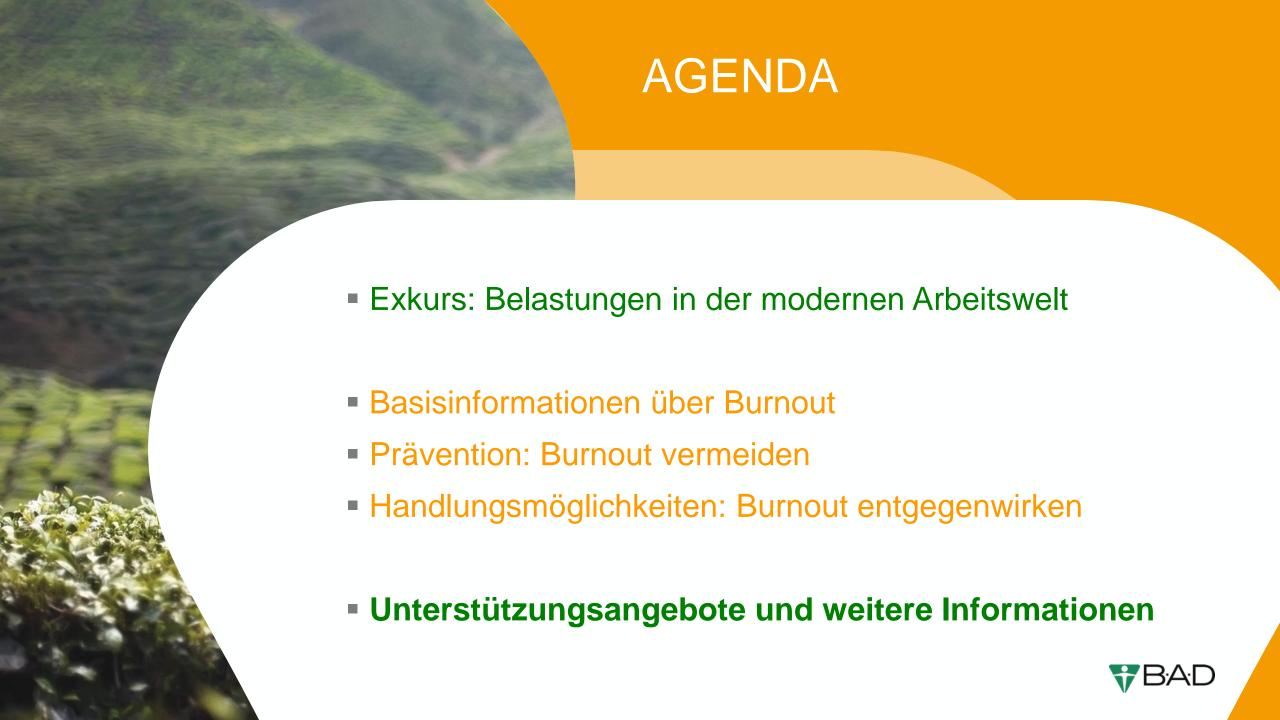
# HANDLUNGSMÖGLICHKEITEN AUF DREI EBENEN 3/3

### **Organisationale Ebene**

#### Risikofaktoren minimieren:

- Arbeitsüberlastung und Zeitdruck → …
- Unklare Verteilung von Aufgaben und Rollen → ...
- Unerreichbare und unrealistische Ziele → …
- Mangel an Selbst- und Mitbestimmung → ...
- Zu wenig Vertrauen und Verlässlichkeit → ...
- Fehlende Anerkennung und schlechte Fehlerkultur → ...
- Mangel an Gemeinschaft und Zusammenhalt → ...
- Ungerechtigkeit und fehlender Respekt → ...
- Fehlen von Sinnhaftigkeit und Motivation → ...
- Unscharfe Grenze zwischen Arbeitswelt und Privatleben → ...
- Diffuses oder stark hierarchisches Führungsverhalten → ...







# EMPLOYEE ASSISTANCE PROGRAM (EAP)

- Unsere externe Beratung für Ihre Mitarbeiter und Führungskräfte
- Vertrauliche Vieraugengespräche oder Gruppengespräche
- Bei allen beruflichen und privaten Themen, zum Beispiel:
  - Arbeitsstress und Überlastungserscheinungen
  - Konflikte am Arbeitsplatz oder im privaten Umfeld
  - Führungsfragen und Führen bei psychischen Auffälligkeiten
  - Probleme in Familie und Partnerschaft
  - Suchtmittelmissbrauch oder Abhängigkeiten

Unsere Beraterinnen und Berater schenken Ihnen einfühlsam ein offenes Ohr und entwickeln mit Ihnen gemeinsam Ihre individuellen Lösungen für den Umgang mit der jeweiligen Situation.



### PSYCHOSOZIALE BERATUNGSSTELLEN IN DER REGION

 Internet → Stichwort "psychosoziale Beratung" (Anbieter: Caritas, Diakonie, Arbeiterwohlfahrt, Bayerisches Rotes Kreuz, Kirche, … und andere)

Telefonseelsorge (24/7): 0800 111 0 111



#### LITERATUR ZUM THEMA

Bauer, Joachim (2013): Arbeit. Warum unser Glück von ihr abhängt und sie uns krank macht. München: Blessing.

Bergner, Thomas (2015): Burnout-Prävention: Erschöpfung verhindern – Energie aufbauen – Selbsthilfe in 12 Stufen (3. Aufl.). Stuttgart: Schattauer.

Burisch, Matthias (2013): Das Burnout-Syndrom. Heidelberg: Springer.

Esch, Tobias (2018): Der Selbstheilungscode: Die Neurobiologie von Gesundheit und Zufriedenheit. München: Goldmann.

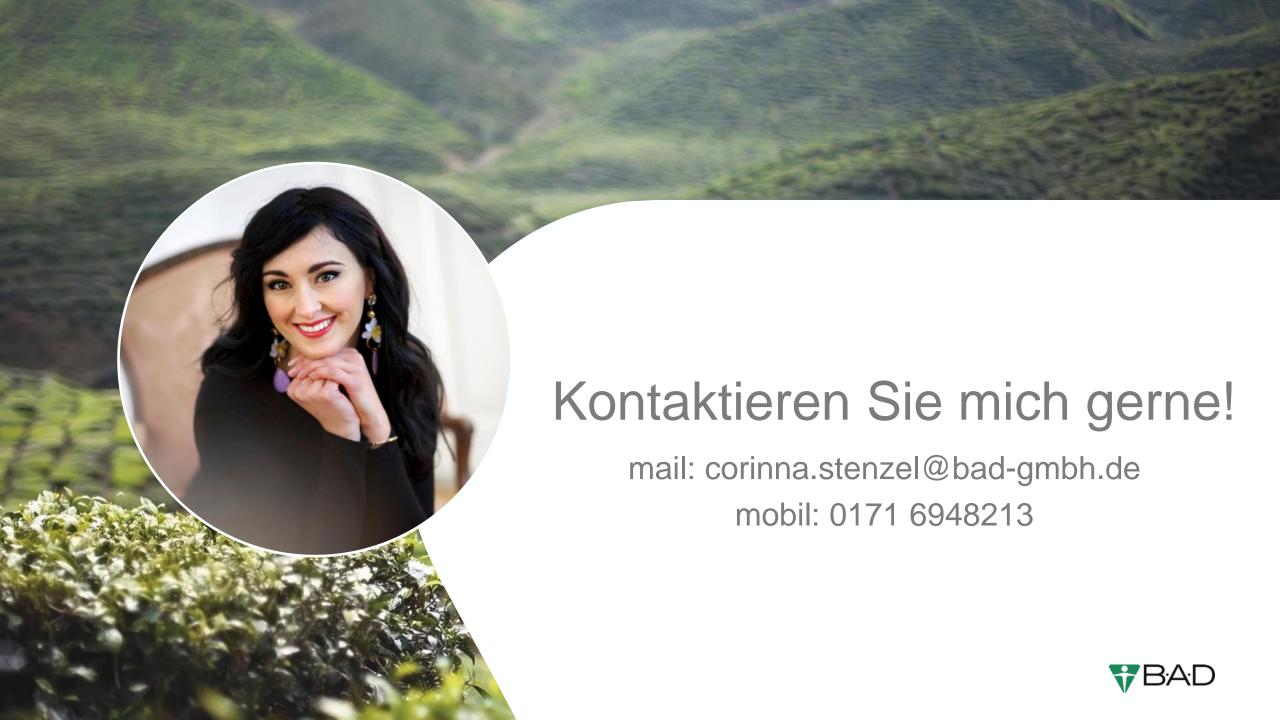
Manz, Rolf (2018): Burnout – Dirk Windemuth, Detlev Jung, Olaf Petermann (Hg.): Praxishandbuch psychische Belastungen im Beruf (2. Aufl.). S. 376-385.

Nelting, Manfred (2017): Schutz vor Burn-out: Ballast abwerfen – kraftvoller leben. Entschleunigung im modernen Arbeitsalltag. München: Goldmann.

Storch, Maja (2016): Machen Sie doch, was Sie wollen! – Wie ein Strudelwurm den Weg zu Zufriedenheit und Freiheit zeigt (2. Aufl.). Bern: Hogrefe.







#### **GRAFIK- UND BILDNACHWEISE**

#### Alle Grafiken ohne Vermerk: © B-A-D

#### Alle weiteren Grafiken und Bilder:

- S. 1 iStock.com/Jasmina007
- S. 2, 3, 4, 40 iStock.com/Viktor\_Gladkov
- S. 5 iStock.com/TARIK KIZILKAYA
- S. 6 iStock.com/Besjunior
- S. 11 iStock.com/altmodern
- S. 14 iStock.com/oatawa
- S. 16 iStock.com/dmetalfinch
- S. 17 iStock.com/ljubaphoto
- S. 18 iStock.com/triloks

#### Hinweis:

Aus Gründen der besseren Lesbarkeit verzichten wir auf eine Differenzierung der Geschlechter. Sämtliche Bezeichnungen gelten gleichermaßen für jede Person.

- S. 20 iStock.com/VTT Studio
- S. 24 iStock.com/phototechno
- S. 27 iStock.com/LeManna
- S. 29 iStock.com/champlifezy@gmail.com
- S. 30 iStock.com/tomazl
- S. 31 iStock.com/Vitelle
- S. 32 iStock.com/ilkercelik
- S. 34, 37 iStock.com/kieferpix
- S. 41 iStock.com/alexsl

